

**Procès-verbal du Comité syndical  
intervenant en substitution du Conseil d'exploitation de la Régie Velib'**

**Séance du 7 avril 2025**

Le sept avril deux mille vingt-cinq à 9 heures 30, le Comité syndical intervenant en substitution du conseil d'exploitation, dûment convoqué le vingt-et-un mars deux mille vingt-cinq, s'est réuni au siège de l'Agence 47 bis rue des Vinaigriers – 75010 Paris, sous la présidence de Monsieur Sylvain Raifaud.

Nombre de délégués en exercice :	110
Nombre de personnalités qualifiées extérieures en exercice :	02

Nombre de délégués présents ou représentés :	59 (dont 26 pouvoirs)
Nombre de personnalités qualifiées extérieures présentes :	02

Étaient présents :

Étaient présents :

**Titulaires (29) :**

Frédéric Sitbon (Asnières-sur-Seine), Bruno Tudor (Bagneux), Edith Félix (Bagnolet), Stéphanka Toussaint (Bois-Colombes), Cédric Nicolas (Bourg-la-Reine), Marie-Hélène Magne (Charenton-le-Pont), Marc Feugere (Chatenay-Malabry), Elodie Dorfiac (Châtillon), Laurent Taupin (Chevilly-Larue), Sylvie Simon-Deck (Créteil), Sophie Merchat (Enghien-les-Bains), Mohamed Houcini (Fontenay-aux-Roses), Marc Brunet (Fontenay-sous-Bois), Christophe Bernier (Gennevilliers), Geneviève Gaillabaud (La Garenne-Colombes), Philippe Robert (le Bourget), Marc Frot (Le Plessis-Tréville), Vincent Soulage (Nanterre), Pierrick Amella (Pantin), Sylvain Raifaud (Paris), Julie Lefebvre (Romainville), Patrick Leroy (Rungis), Christophe Piercy (Saint-Denis), Patrice Pattée (Sceaux), Thierry Duboc (Villejuif), Robin Louvigné (Vincennes), Marie-Catherine Herrmann (GPGE), Bertrand-Pierre Galey (GPSO), Alain Mathioudakis (GPSO).

**Suppléants avec voix délibératives (4) :**

Emmanuel Serot (Alfortville), Jean-Jacques Le Roux (Clamart), Jacques Paris (Ile-Saint-Denis), Luc Mauvarin (GPSO).

**Excusés ayant donné pouvoir (26) :**

Samuel Besnard (Cachan) à Sylvie Simon-Deck, Herve de Compiègne (Courbevoie) à Patrice Pattée, Laura Manach (Joinville-le-Pont) à Frédéric Sitbon, Medhi Hafsi (La Courneuve) à Christophe Bernier, Gabriel Galiotto (Le Blanc-Mesnil) à Stéphanka Toussaint, Marie-Laure Majou (Le Chesnay-Rocquencourt) à Marc Frot, Laurent Baron (Le Pré-Saint-Gervais) à Edith Félix, Christophe Paquis (Les Lilas) à Jacques Paris, Sophie Deschiens (Levallois-Perret) à Geneviève Gaillabaud, Marie-France Parrain (Maisons-Alfort) à Marie-Hélène Magne, Farid Hemidi (Malakoff) à Elodie Dorfiac, Eric Schindler (Neuilly-sur-Seine) à Patrice Pattée, Florent Lacaille-Albige (Noisy-le-Sec) à Christophe Bernier, François Vauglin (Paris) à Sylvain Raifaud, Jean-Marie Ballet (Puteaux) à Philippe Robert, Frédéric Sgard (Rueil-Malmaison) à Robin Louvigné, Claude Majeux (Saclay) à Christophe Piercy,

Capucine Du Sartel (Saint-Cloud) à Geneviève Gaillabaud, Nathalie Brar-Chaveau (Vélizy-Villacoublay) à Robin Louvigné, Henry-Roger Estrade (Verrières-le-Buisson) à Marc Feugere, Mickaël Rigault (GPGE) à Marie-Catherine Herrmann, Patrick De La Marque (GPSO) à Alain Mathioudakis, Hervé Lievre (GPSO) ) à Luc Mauvarin, Bernard Roche (GPSO) à Alain Mathioudakis, Patrick Ollier (MGP) à Frédéric Sitbon, Christophe Najdovski (MGP) à Sylvain Raifaud.

**Personnalités qualifiées (2) :** Christine Lambert et Frédéric Heran.

Total des voix : **1 567,42 voix**

**Excusés :**

Jean-François Ploteau (Argenteuil), Andy Kangoud (Châtillon), Françoise Carteau (Gentilly), Marie-Line Clarin (Le Bourget), Marie-Laure Majou (Le Chesnay-Rocquencourt), Benoit Blot (Le Plessis-Robinson), Marc Frot (Le Plessis-Tréville), Marie-France Parrain (Maison-Alfort), Farid Hemidi (Malakoff), Olivier Stern (Montreuil), Sabrina Decanton (Saint-Ouen), Nicolas Tryzna (Thiais), Henri Roger-Estrade (Verrières-le-Buisson), Emmanuelle Rassaby (Villeneuve-la-Garenne) Mickaël Rigault (GPGE), Pascale Flamant (GPSO), Louise Bompaire (GPSO).

Assistaient également à la séance : Yannick Cabaret, Directeur général, Fabienne Puig, Directrice de l'administration générale et des RH, Marthe Ozbolt, Directrice de la Communication et du Marketing, Sédik Chekir, Responsable service finances, Malik Salemkour, Directeur juridique et de la commande publique, Thierry Pereira, Directeur technique.

Ordre du jour :

1. Approbation du procès-verbal du 2 décembre 2024
2. Délibérations :
  - Avis requis sur les montants des contributions 2025 à l'Agence – budget annexe Régie Velib'
  - Avis requis sur le budget primitif 2025 – Budget annexe de la Régie Velib'

Le quorum étant atteint, le Président ouvre la séance.

**Le Président** propose de désigner Monsieur Frédéric Sitbon secrétaire de séance.

Pour **1 567,42 voix**

La proposition est adoptée à l'unanimité.

1. **Approbation du procès-verbal du Comité syndical intervenant en substitution du conseil d'exploitation de la séance du 2 décembre 2024**

**Le Président** demande s'il y a des observations et en l'absence, soumet à l'approbation des membres le procès-verbal du Comité syndical intervenant en substitution du Conseil d'exploitation Velib' du 2 décembre 2024.

Contre : 0 voix  
Abstention : 0 voix  
Pour : 1 567,42 voix

Le procès-verbal du Comité syndical intervenant en substitution du conseil d'exploitation de la séance du 2 décembre 2024 est approuvé à l'unanimité.



## 2. **Délibérations**

**VM 2025 01** – Avis requis sur les montants des contributions 2025 à l'Agence – budget annexe Régie Velib'

**Le Président** donne la parole à Sédik Chekir.

**Sédik Chekir**, Responsables des finances, commente la diapositive diffusée sur écran en indiquant qu'il est proposé de maintenir, comme l'an passé, la participation des collectivités à :

- 22 304 € par station pour la ville de Paris
- 11 152 € pour les stations ouvertes au 31-12-2024 ainsi qu'aux stations ouvertes durant le 1er semestre 2025,
- 5 576 € pour les stations ouvertes au 3e trimestre,
- 2 788 € pour les stations ouvertes au 4e trimestre.

Et qu'il est également proposé de maintenir la participation de la Métropole du Grand Paris.

**Le Président** demande s'il y a des observations et en l'absence, soumet la délibération VM 2025 01 à l'avis des membres.

Défavorable : 0 voix

Abstention : 0 voix

Favorable : 1 567,42 voix

Le Comité syndical intervenant en substitution du conseil d'exploitation, après en avoir délibéré, émet un avis favorable, à l'unanimité, sur les montants des contributions 2025 à l'Agence – budget annexe Régie Velib'.

**VM 2025 02** – Avis requis sur le budget primitif 2025 – Budget annexe de la Régie Velib'

**Le Président** donne la parole à Sédik Chekir.

**Sédik Chekir**, Responsables des finances, commente la diapositive diffusée sur écran en indiquant que comme il l'avait précisé au moment du DOB, le budget 2025 est marqué par la forte augmentation de l'intéressement aux recettes et à la compensation de surutilisation des VAE, cohérentes avec l'augmentation des recettes et des usages en 2024 grâce notamment aux JO et JOP.

Quant au coefficient de révision du marché 2025 connu fin mars, il sera de 24,5% (référence 2017), en baisse de 0,4% par rapport à 2024.

### **Les dépenses réelles de fonctionnement sont composées somme suit :**

- Le paiement annuel de la prestation au forfait marché Velib' pour 1 050 stations et le paiement annuel de la prestation au BPU, soit 352 stations hors Paris commandées pour un montant de 49 211 220,00€ soit 71,72 % des dépenses réelles,
- Autres charges à verser au titulaire du marché, soit 24,73 % des dépenses réelles :

Intéressement aux recettes	5 930 000,00 €
Compensation de surutilisation des vélos	5 970 000,00 €
Installation nouvelles stations	500 000,00 €
Indemnisation vols et vandalisme	2 040 000,00 €
Surcoût exploitation VAE	1 138 000,00 €
Exploitation stations au-delà de 1402	420 000,00 €
Autres prestations dont déposes/reposes, neutralisations	971 500,00 €

- Les charges du personnel affecté pour 351 000 € à la compétence et le remboursement du personnel mutualisé pour 1 206 400 €, soit 2,27 % des dépenses réelles,
- Les charges mutualisées avec le budget principal pour 445 000 €, soit 0,64 % des dépenses réelles,
- Les autres charges dont des prestations de service, études et honoraires pour 371 600 €, soit 0,54 % des dépenses réelles. Ce poste comprend les honoraires, les dépenses de conseils juridiques, d'assistance à maîtrise d'œuvre et de communication, ainsi que les charges de gestion courante dédiées au service Velib'.

### **Dépenses d'ordre de fonctionnement : 2 220 €**

Les dépenses d'ordre correspondent aux amortissements du matériel et mobilier acquis par la Régie pour son fonctionnement courant (informatique, licences, meubles de bureaux).

### **Recettes de fonctionnement (68 617 300 €)**

Les principales recettes du budget annexe Velib' sont composées de la manière suivante :

#### **Recettes réelles de fonctionnement (68 617 300 €):**

Les recettes réelles de fonctionnement sont composées comme suit :

- De recettes usagers pour 31 850 000 €, soit 46,42 % des recettes réelles.  
Les recettes inscrites en 2025 prennent en compte le développement du service, la tendance constatée sur les usages 2024 et le nombre d'abonnés record (475 000 en février 2025) tout en prenant soin de neutraliser l'effet JO et JOP.
- De la contribution de la Ville de Paris à l'exploitation et fonctionnement du service pour 22 527 040 €, soit 32,83 % des recettes réelles.  
Cette contribution est inscrite sur la base de 1 010 stations au montant de 21 104 € par station pour l'exploitation et 1 200 € pour le fonctionnement du syndicat, soit 22 304 € par station au total.
- De la contribution des Collectivités hors Paris à l'exploitation du service pour 5 668 004 €, soit 8,26 % des recettes réelles.

Cette contribution au montant de 9 952 € par station pour l'exploitation et 1 200 € pour le fonctionnement du syndicat, soit 11 152 € par station au total, reste inchangée. Elle est inscrite sur la base de 518 stations (+40 par rapport à 2024) réparties comme suit en fonction de la date d'installation :

- 11 152 € pour par stations déjà installées au 1<sup>er</sup> janvier 2025 et celles qui seront installées au 1<sup>er</sup> semestre, soit 500 stations (478+22) ;
- 5 576 € pour les stations qui seront installées au 3<sup>e</sup> trimestre, soit 15 stations ;
- 2 788 € pour les stations qui seront installées au 4<sup>e</sup> trimestre, soit 3 stations
- De la subvention de la Métropole du Grand Paris dont le financement des stations soit 7 335 600 €, soit 10,69 % des recettes réelles.

Cette subvention est arrêtée dans le cadre de la convention financière signée entre l'Agence Métropole et la Métropole du Grand Paris est répartie comme suit :

- De prestations complémentaires pour 1 226 500 €, soit 1,79 % des recettes réelles

Des prestations complémentaires (déplacement, fermeture de station...) réalisées à la demande des collectivités adhérentes à la compétence Velib' sont à prévoir. Elles sont financées par les collectivités demandeuses sur la base du bordereau des prix unitaires prévu en annexe des conventions de superposition du domaine public et de financement, signées entre l'Agence et ses adhérents. D'autres prestations sont demandées par des tiers (neutralisations) et leur sont refacturées.



- De remboursements sur autres charges sociales pour 10 000 €, soit 0,01 % des recettes réelles

Ces remboursements sont exclusivement constitués par la part de la charge des tickets restaurant du personnel.

### **Dépenses d'investissement (62 220 €)**

#### **Dépenses réelles d'investissement (62 220 €) :**

Les dépenses d'investissement sont essentiellement constituées de cautions pour un montant de 60 000 €. Les autres dépenses d'un montant de 2 220 € sont relatives à l'acquisition de nouveaux mobiliers, matériels informatiques et bureautiques.

### **Recettes d'investissement (62 220 €)**

#### **Recettes réelles d'investissement (60 000 €)**

Ces recettes réelles d'investissement sont composées uniquement de cautions perçues lors des demandes de neutralisations de stations par les tiers.

#### **Recettes d'ordre (2 220 €) :**

Ces recettes d'ordre sont le pendant des dépenses d'ordre de fonctionnement, et correspondent aux amortissements du matériel et mobilier acquis par l'Agence pour son fonctionnement courant (informatique, licences, meubles de bureaux).

### **Bilan**

La section de fonctionnement est équilibrée.  
La section d'investissement est équilibrée.

**Le Président** demande s'il y a des observations et en l'absence, soumet la délibération VM 2025 01 à l'avis des membres.

Défavorable : 0 voix  
Abstention : 0 voix  
Favorable : 1 567,42 voix

Le Comité syndical intervenant en substitution du conseil d'exploitation, après en avoir délibéré, émet un avis favorable, à l'unanimité, sur le budget primitif 2025 – Budget annexe de la Régie Velib'.

*L'ordre du jour étant épuisé, le Président lève la séance à 11h30.*

Le Secrétaire,



Frédéric Sitbon

Le Président,



Sylvain Raifaud

